Stadt Kreuzlingen
Finanzplan 2027 - 2030

Der Stadtrat hat die Vorlage am 18. August 2026 verabschiedet.

Der Gemeinderat hat die Vorlage am 1. Oktober 2026 zur Kenntnis genommen.

Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar zum Finanzplan	1
2	Finanzentwicklung / Grafik	4
3	Zusammenfassung	5
4	Artengliederung	7
5	Funktionale Gliederung / Aufwand	9
6	Funktionale Gliederung / Ertrag	10
7	Investitions- und Abschreibungsplanung	11
8	Investitionsprogramm	13
9	Entwicklung Eigenkapital	19

1 Kommentar zum Finanzplan

Vorbemerkung

Der Finanzplan konkretisiert die Finanzstrategie des Stadtrats und dient der mittel- und langfristigen Steuerung des Finanzhaushalts. Aufgrund der zunehmenden Unsicherheiten mit längerem Planungshorizont stellt er keine verbindliche Prognose dar, sondern bildet die finanzpolitische Planungsgrundlage aus heutiger Sicht.
Die Planung wird jährlich überprüft und an veränderte Rahmenbedingungen angepasst. Der ordentliche Planungshorizont umfasst die drei auf das Budget folgenden Jahre. Aufgrund anstehender städtischer Grossprojekte wird dieser bis Ende 2035 erweitert. Investitionsvorhaben mit einem späteren Realisierungshorizont sind in der vorliegenden Finanzplanung nicht berücksichtigt.

Finanzentwicklung

Das wirtschaftliche Umfeld bleibt von geopolitischen Unsicherheiten und konjunkturellen Herausforderungen geprägt. Die lokale Wirtschaft zeigt sich jedoch weiterhin robust und trägt zur Stabilität und Attraktivität des Standorts bei.
Gleichzeitig investiert die Stadt gezielt in die Erneuerung und den Ausbau wichtiger Infrastrukturen. Diese Vorhaben beanspruchen den Finanzhaushalt und führen vorübergehend zu einer höheren Verschuldung. Sie schaffen jedoch die Voraussetzungen, um die Leistungsfähigkeit und Attraktivität der Stadt langfristig zu erhalten und weiterzuentwickeln.
Die solide Finanzpolitik der vergangenen Jahre bildet eine verlässliche Grundlage, um die anstehenden Herausforderungen verantwortungsvoll zu bewältigen. Vorhandene Reserven ermöglichen es, erwartete Fehlbeträge während einer Übergangsphase aufzufangen und die notwendigen Entwicklungsschritte umzusetzen. Langfristig bleibt es das Ziel, die Selbstfinanzierungskraft zu stärken und das finanzielle Gleichgewicht nachhaltig zu festigen.
Der Stadtrat wird die finanzielle Entwicklung weiterhin eng begleiten und die verfügbaren Ressourcen gezielt einsetzen, damit die Handlungsfähigkeit der Stadt auch künftig gewährleistet bleibt.

Kennzahlen

Die nachfolgenden Kennzahlen geben einen Überblick über die künftige Entwicklung des städtischen Haushalts, unter der Voraussetzung, dass die der Planung zugrunde liegenden Annahmen so eintreffen. Nachfolgend werden zwei relevante Kennzahlen – Selbstfinanzierungsgrad und Nettoverschuldungsanteil – aufgeführt (vgl. dazu die Erläuterungen im Budgetbericht, Kap. 7 "Finanzkennzahlen erster Priorität" auf Seite 21).
Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad beträgt in den Jahren 2027 bis 2030 lediglich 16 %. Dies ist begründet durch die anstehenden, bis jetzt aufgeschobenen, grossen Investitionsvorhaben in die Erneuerung/Sanierung der Verwaltungsgebäude und die Sanierung der Bodensee-Arena. Der Nettoverschuldungsanteil wird Ende 2030 voraussichtlich 204 % betragen. Dieser Wert widerspiegelt die umfangreichen Investitionen in die Zukunft unserer Stadt.
Damit betriebsnotwendige Investitionen getätigt werden können, ist ein ausreichender Cashflow erforderlich. Die Selbstfinanzierungskraft reicht für eine vollständige Selbstfinanzierung nicht aus, weshalb auf zusätzliches Fremdkapital zurückgegriffen

werden muss. Die Nettoverschuldung wird als Folge davon ansteigen. Die aktive Bewirtschaftung des Liegenschaftenportfolios stärkt die städtischen Finanzen nachhaltig: Rund CHF 24 Mio. fliessen der Stadt zu und reduzieren den Kreditbedarf in der Planperiode 2027 – 2030 auf CHF 82 Mio.

Investitionsprogramm
Im Zeithorizont des vierjährigen Finanzplans 2027 – 2030 sind Nettoinvestitionen im Umfang von CHF 127 Mio. vorgesehen. Im Wesentlichen sind dies:

– Erweiterung Stadthaus inkl. Tiefgarage	CHF 27.1 Mio.
– Sanierung Stadthaus, Hauptstrasse 62	CHF 1.9 Mio.
– Sanierung Haus Sallmann	CHF 9.7 Mio.
– Neue Dauerausstellung im Seemuseum	CHF 1.6 Mio.
– Kulturzentrum	CHF 4.3 Mio.
– Sanierung Fussballplatz Klein Venedig	CHF 1.8 Mio.
– Schwimmbad Hörnli	CHF 2.6 Mio.
– Bodensee-Arena	CHF 26.2 Mio.
– Beiträge an den Bau von Kantonsstrassen	CHF 6.7 Mio.
– Gemeindestrassen	CHF 25.8 Mio.
– Parkplätze/Parkleitsystem	CHF 2.3 Mio.
– Agglomerationsverkehr	CHF 3.3 Mio.
– Abwasserbeseitigung	CHF 5.9 Mio.
– Gewässerverbauungen	CHF 3.6 Mio.

Wird der Planungshorizont um weitere fünf Jahre bis 2035 erweitert, kommen Vorhaben in der Grössenordnung von CHF 43 Mio. hinzu. Dazu zählen hauptsächlich die Fertigstellung des Projekts Neubau Stadthaus (bzw. Sanierung und Erweiterung städtische Verwaltungsliegenschaften) / Tiefgarage und Gestaltung Festwiese (CHF 24 Mio.), der Agglomerationsverkehr (CHF 5 Mio.), die Abwasserbeseitigung (CHF 2 Mio.) sowie laufende Investitionen in die Kantons- und Gemeindestrassen (CHF 12 Mio.).

Prognose Erfolgsrechnung
Ausgangspunkt für die Fortschreibung der Erfolgsrechnung im vorliegenden Finanzplan bis 2030 bildet das Budget 2027. Das Staatssekretariat für Wirtschaft SECO rechnet für 2026 mit einer Erhöhung des Landesindex der Konsumentenpreise von 0.6 %. Angesichts fehlender langfristiger Teuerungsprognosen wurde für künftige Planjahre mit einer Teuerung von 0.6 % gerechnet (Prognose SECO für 2027).
Zur Sicherstellung der erforderlichen personellen Kapazitäten wurde zudem ein Zuwachs der Personalaufwendungen in Höhe von jährlich 1 % berücksichtigt. Diese Anpassung trägt der kontinuierlichen Entwicklung der Aufgabenbereiche sowie dem steigenden Bedarf an qualifiziertem Fachpersonal Rechnung. Ziel ist es, die Leistungsfähigkeit der Verwaltung langfristig zu sichern und den Anforderungen einer wachsenden Stadtstruktur gerecht zu werden.
Wo andere Entwicklungen erkennbar waren, wurde von dieser Annahme abgewichen und der konkrete Wert eingesetzt.
Für die Schätzung der künftigen Steuererträge mit einer Zuwachsrate von 3.0 % hat die Finanzabteilung eine individuelle Beurteilung vorgenommen. Der prognostizierte

Zinssatz für die beanspruchten Darlehen beträgt 1.75 %. Das Bevölkerungswachstum wurde unter Berücksichtigung einer jährlichen Zuwachsrate von einem Prozent berücksichtigt. Diese Berechnungen basierten auf den statistischen Mitteilungen der Dienststelle für Statistik des Kantons Thurgau. Die Auswirkungen der Revision der Ortsplanung auf die Bevölkerungsentwicklung wurden bewusst konservativ eingeschätzt (einmalige Erhöhung im Jahr 2028 um ein Prozent). Sobald Erfahrungswerte vorliegen, werden die Prognosen angepasst.

Gesamtbeurteilung

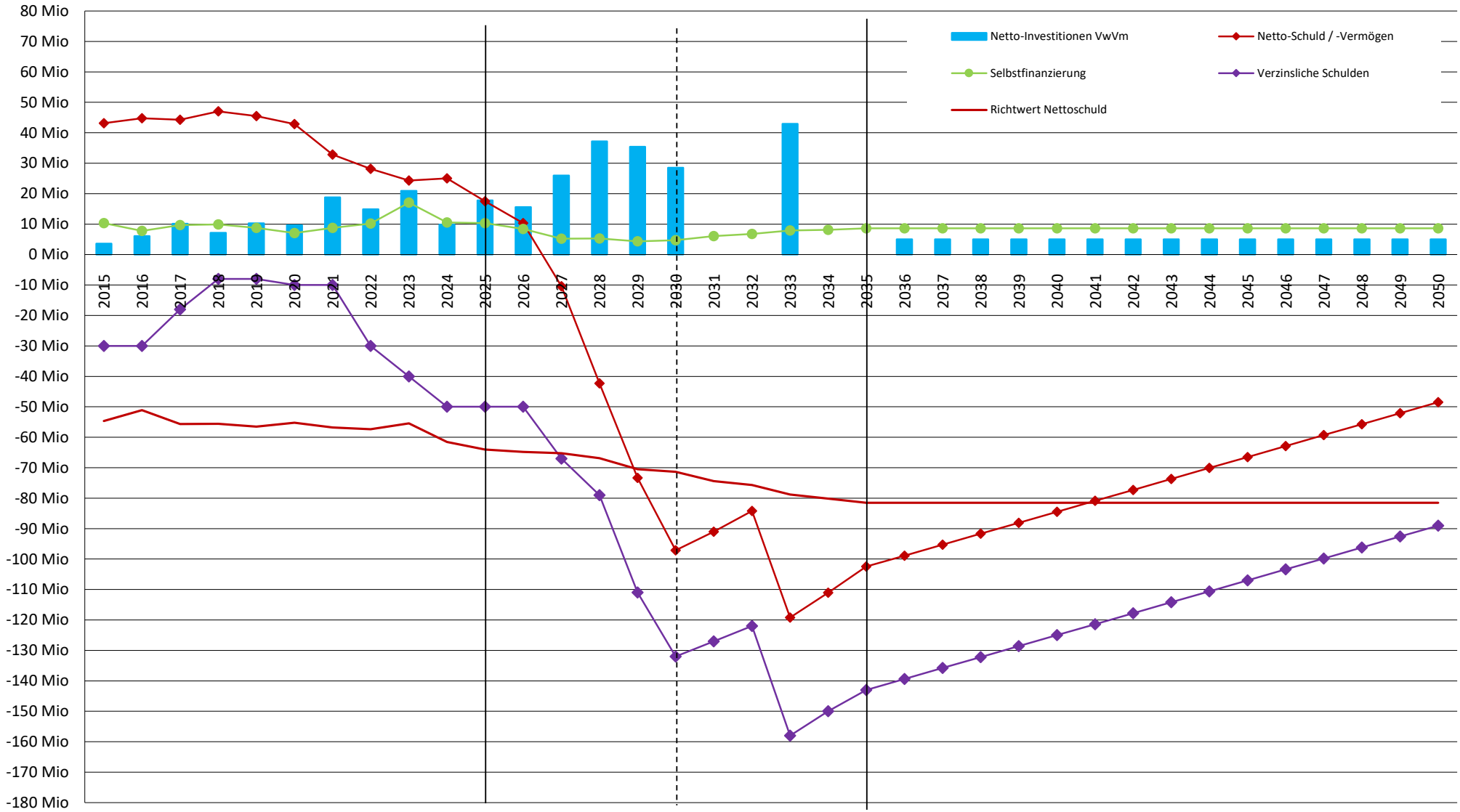
Die finanzielle Planung erfolgt unter zunehmend komplexen Rahmenbedingungen. Wirtschaftliche Entwicklungen, gesetzgeberische Vorhaben und gesellschaftliche Veränderungen erschweren verlässliche Prognosen und beeinflussen die künftigen Ertrags- und Aufwandsstrukturen.

Absehbar ist, dass die geplante Abschaffung der Liegenschaftssteuer ab 2029 zu Mindereinnahmen führen wird. Zur Kompensation dieses Ausfalls wäre eine Erhöhung des Steuerfusses um drei Prozentpunkte erforderlich. Zusätzliche Unsicherheiten ergeben sich aus den vorgesehenen Reformen bei der Eigenmietwert- und Individualbesteuerung. Gleichzeitig ist aufgrund des demografischen Wandels sowie steigender Anforderungen im Gesundheits- und Altersbereich mit einer weiteren Zunahme der finanziellen Belastungen zu rechnen.

Demgegenüber eröffnen die Ortsplanungsrevision sowie die strategische Weiterentwicklung des städtischen Immobilienportfolios bedeutende Chancen. Neue Wohnangebote, eine weitere Stärkung des Standorts und zusätzliche Ertragspotenziale können langfristig zu einer positiven Entwicklung der Stadtfinanzen beitragen.

Insgesamt verfügt Kreuzlingen über gute Voraussetzungen, um die anstehenden Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen. Mit einer vorausschauenden Planung, einer konsequenten Priorisierung von Investitionen und einer weiterhin verantwortungsvollen Finanzpolitik sollen die finanzielle Stabilität gesichert und gleichzeitig die Grundlagen für eine nachhaltige und zukunftsorientierte Entwicklung der Stadt geschaffen werden.

2 Finanzentwicklung / Grafik (Steuerfuss 64 %; ab 2029 Steuerfuss 67 % infolge Kompensation Wegfall Liegenschaftssteuer; ab 2031 Steuerfuss 69 %; ab 2033 Steuerfuss 71 %)



3 ZUSAMMENFASSUNG	Forecast 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
1. Erfolgsrechnung					
Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138
Aufwand	-100'745	-103'953	-107'565	-108'176	-110'741
Ergebnis	**100**	**-1'289**	**-3'163**	**-3'477**	**-4'603**
Gemeindesteuerfuss	**64%**	**64%**	**64%**	**67%**	**67%**
Ertrag einfache Steuer	**64'664**	**64'820**	**66'539**	**67'097**	**67'993**
Veränderung einfache Steuer		**0.2%**	**2.7%**	**0.8%**	**1.3%**
2. Ermittlung Cashflow (liquiditätswirksamer Aufwand und Ertrag)					
Laufende Einnahmen	84'709	85'156	86'866	87'108	88'461
Laufende Ausgaben	-76'302	-79'918	-81'402	-82'675	-83'719
Cashflow	**8'407**	**5'238**	**5'465**	**4'433**	**4'741**
3. Liquiditätsplanung					
Verwaltungstätigkeit (Cashflow)	8'407	5'238	5'465	4'433	4'741
Übrige Veränderungen	-1'900	-1'300	-1'000	-1'000	-1'000
Mittelzufluss aus Verw.tätigkeit	**6'507**	**3'938**	**4'465**	**3'433**	**3'741**
Investitionstätigkeit					
Nettoinvestitionen (-)	-15'607	-25'975	-37'156	-35'381	-28'523
Übrige Veränderungen	5'450		20'317		3'300
Mittelabfluss aus Inv.tätigkeit	**-10'157**	**-25'975**	**-16'839**	**-35'381**	**-25'223**
Finanzierungstätigkeit					
Aufnahme Darlehen (+)		17'000	12'000	32'000	21'000
Rückzahlung Darlehen (-)					
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	**0**	**17'000**	**12'000**	**32'000**	**21'000**
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	**-3'650**	**-5'037**	**-374**	**52**	**-482**
Flüssige Mittel 1.1.	9'492	5'842	806	431	483
Total Mittelzufluss bzw. -abfluss	-3'650	-5'037	-374	52	-482
Flüssige Mittel 31.12.	**5'842**	**806**	**431**	**483**	**1**
Zinsgutschrift (vom Guthaben per Ende Vorjahr)			0	0	0
Zinssatz:	0.00%				
Zinsbelastung (vom Minus-Bestand per Ende Vorjahr)		0	0	0	0
Zinssatz:	4.00%				

3 ZUSAMMENFASSUNG	Forecast 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	
4. Darlehensschulden						
Verzinsliche Schulden 1.1.	50'000	50'000	67'000	79'000	111'000	
Mittelab-/zufluss aus Fin.tätigkeit	0	17'000	12'000	32'000	21'000	
Verzinsliche Schulden 31.12.	**50'000**	**67'000**	**79'000**	**111'000**	**132'000**	
Zinsbelastung			1'198	1'583	2'046	
Zinssatz:	1.75%					
5. Nettoverschuldung						
Eigenkapital						
Bestand 01.01.	95'560	142'921	140'702	137'028	132'391	
Spezialfinanzierungen: Bestand 01.01.	35'998					
Vorfinanzierungen: Bestand 01.01.	7'700					
Fonds im Eigenkapital: Bestand 01.01.	3'848					
Veränderung Spez.finanzierungen/Fonds	-285	-930	-511	-1'161	-864	
Veränderung Vorfinanzierungen						1)
Ergebnis	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603	
Bestand 31.12.	**142'921**	**140'702**	**137'028**	**132'391**	**126'923**	
VwVm (inkl. Aufl. Inv.beiträge)						
Bestand 01.01.	125'590	132'601	151'114	179'305	205'713	
Nettoinvestitionen	15'607	25'975	37'156	35'381	28'523	
Abschreibungen (inkl. Aufl. Inv.beiträge)	-8'596	-7'462	-8'965	-8'973	-10'214	
Bestand 31.12.	**132'601**	**151'114**	**179'305**	**205'713**	**224'021**	
Nettoverschuldung in TCHF	**-10'320**	**10'412**	**42'277**	**73'322**	**97'098**	2)
Nettoverschuldungsanteil						
Planwert	**-24%**	**24%**	**95%**	**156%**	**204%**	2)
Richtwert max. gemäss FDK*	**150%**	**150%**	**150%**	**150%**	**150%**	
Abweichung relativ	**-174%**	**-126%**	**-55%**	**6%**	**54%**	
absolut	**-75'100**	**-54'800**	**-24'600**	**2'900**	**25'700**	
in Steuerprozenten	**-116%**	**-85%**	**-37%**	**4%**	**38%**	
Jahreserfolg in Steuerprozenten	**0%**	**-2%**	**-5%**	**-5%**	**-7%**	
Einwohnerzahlen	**23'600**	**23'800**	**24'300**	**24'500**	**24'700**	3)
Nettoverschuldung pro Kopf in CHF	**-437**	**437**	**1'740**	**2'993**	**3'931**	2)
Steuerkraft pro Kopf in CHF	**2'740**	**2'724**	**2'738**	**2'739**	**2'753**	

* Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren (FDK)

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

2) Wert < 0 = Nettovermögen

3) Bevölkerungszuwachs jährlich 1.0% (Quelle: Dienststelle für Statistik/Statistische Mitteilung 7/2021),
2028 Einfluss Revision Ortsplanung zusätzlich 1.0%

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan	
4	**AUFWAND - ARTENGLIEDERUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
30	**Personalaufwand**	**23'526**	**24'488**	**24'880**	**25'278**	**25'683**	1)
	Veränderung in % zum Vorjahr		4.1%	1.6%	1.6%	1.6%	
31	**Sachaufwand**	**19'796**	**21'549**	**20'673**	**20'803**	**21'119**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		8.9%	-4.1%	0.6%	1.5%	
33	**Abschreibungen**	**6'880**	**5'887**	**7'119**	**7'031**	**8'075**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		-14.4%	20.9%	-1.2%	14.8%	
34	**Finanzaufwand**	**906**	**1'165**	**1'446**	**1'831**	**2'294**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		28.7%	24.1%	26.6%	25.3%	
35	**Einlagen Spezialfinanzierungen**	**2'045**	**2'152**	**2'675**	**1'908**	**2'023**	2)
	Veränderung in % zum Vorjahr		5.2%	24.3%	-28.7%	6.0%	
36	**Transferaufwand**	**33'831**	**34'280**	**36'254**	**36'721**	**36'856**	3)
	Veränderung in % zum Vorjahr		1.3%	5.8%	1.3%	0.4%	
37	**Durchlaufende Beiträge**	**336**	**403**	**405**	**408**	**410**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		19.9%	0.6%	0.6%	0.6%	
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
39	**Interne Verrechnung**	**13'426**	**14'028**	**14'112**	**14'197**	**14'282**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		4.5%	0.6%	0.6%	0.6%	
Total Aufwand		**100'745**	**103'953**	**107'565**	**108'176**	**110'741**	

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan	
4	**ERTRAG - ARTENGLIEDERUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
40	**Fiskalertrag**	**43'213**	**43'505**	**44'606**	**46'976**	**47'577**	4)
	Veränderung in % zum Vorjahr		0.7%	2.5%	5.3%	1.3%	
41	**Regalien und Konzessionen**	**4**	**5**	**5**	**5**	**5**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		28.6%	0.6%	0.6%	0.6%	
42	**Entgelte**	**19'217**	**19'572**	**19'690**	**19'808**	**20'087**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		1.8%	0.6%	0.6%	1.4%	
43	**Verschiedene Erträge**	**15**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
44	**Finanzertrag**	**4'275**	**3'723**	**3'434**	**3'446**	**3'598**	5)
	Veränderung in % zum Vorjahr		-12.9%	-7.7%	0.3%	4.4%	
45	**Entnahmen Spezialfinanzierungen**	**2'334**	**3'086**	**3'012**	**2'971**	**2'893**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		32.2%	-2.4%	-1.4%	-2.6%	
46	**Transferertrag**	**18'026**	**18'342**	**19'137**	**16'888**	**17'286**	2+6)
	Veränderung in % zum Vorjahr		1.8%	4.3%	-11.8%	2.4%	
47	**Durchlaufende Beiträge**	**336**	**403**	**405**	**408**	**410**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		19.9%	0.6%	0.6%	0.6%	
489	**Ausserordentlicher Ertrag**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	7)
	Veränderung in % zum Vorjahr		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
49	**Interne Verrechnung**	**13'426**	**14'028**	**14'112**	**14'197**	**14'282**	
	Veränderung in % zum Vorjahr		4.5%	0.6%	0.6%	0.6%	
Total Ertrag		**100'845**	**102'664**	**104'402**	**104'700**	**106'138**	

2-STUFIGE ERFOLGSRECHNUNG	Forecast 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	
Total operativer Ertrag	100'845	102'664	104'402	104'700	106'138	
Total operativer Aufwand	100'745	103'953	107'565	108'176	110'741	
Total operatives Ergebnis (Stufe 1)	**100**	**-1'289**	**-3'163**	**-3'477**	**-4'603**	
Total ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	7)
Total ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	
Total Gesamtergebnis (Stufe 2)	**100**	**-1'289**	**-3'163**	**-3'477**	**-4'603**	

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2028 einschliesslich 1 Prozent Pauschale zur Absicherung der Personalressourcen
2) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670
3) ab 2028 Prämienentlastungs-Initiative TCHF 1'400
4) ab 2028 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer), ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent
5) Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen: 2026 TCHF 1'900, 2027 TCHF 1'300, ab 2028 TCHF 1'000
6) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'700
7) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan	
5	**AUFWAND - FUNKTIONALE GLIEDERUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
0	**Allgemeine Verwaltung**	**20'760**	**21'251**	**20'893**	**21'005**	**21'330**	
01	Legislative und Exekutive	1'538	1'793	1'645	1'666	1'688	
02	Allgemeine Dienste	19'222	19'458	19'248	19'338	19'642	1)
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**7'505**	**8'162**	**8'475**	**8'317**	**8'331**	
11	Öffentliche Sicherheit	872	1'030	1'038	1'045	1'052	
14	Allgemeines Rechtswesen	2'974	3'246	3'288	3'330	3'372	
15	Feuerwehr	2'487	2'624	2'783	2'643	2'671	
16	Verteidigung	1'172	1'262	1'367	1'299	1'236	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**15'418**	**16'591**	**16'774**	**16'717**	**17'792**	
31	Kulturerbe	650	980	1'066	1'071	1'077	
32	Kultur (allgemein)	2'678	3'086	2'972	2'990	3'094	
34	Sport und Freizeit	12'090	12'525	12'737	12'656	13'621	2)
4	**Gesundheit**	**5'755**	**5'333**	**5'389**	**5'445**	**5'502**	
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'921	2'501	2'539	2'579	2'618	
42	Ambulante Krankenpflege	2'693	2'690	2'706	2'722	2'738	
43	Gesundheitsprävention	142	143	143	144	145	
5	**Soziale Sicherheit**	**21'193**	**21'326**	**22'886**	**23'056**	**23'228**	
51	Krankheit und Unfall	3'687	3'821	5'248	5'282	5'317	3)
52	Invalidität	10	10	10	10	10	
53	Alter und Hinterlassene	390	332	336	340	343	
54	Familie und Jugend	4'331	4'016	4'042	4'069	4'095	
55	Arbeitslosigkeit	719	660	669	678	687	
57	Sozialhilfe und Asylwesen	12'056	12'487	12'582	12'678	12'775	
59	Soziale Wohlfahrt, übrige	0	0	0	0	0	
6	**Verkehr**	**16'058**	**16'577**	**17'376**	**17'884**	**18'432**	
61	Strassenverkehr	8'471	8'714	9'441	9'771	10'140	4)
62	Öffentlicher Verkehr	7'263	7'560	7'720	7'897	8'075	
63	Verkehr, übrige	325	304	216	216	217	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**7'365**	**7'703**	**8'358**	**7'928**	**7'900**	
72	Abwasserbeseitigung	3'277	3'606	3'556	3'789	3'673	
73	Abfallwirtschaft	1'055	916	932	944	955	
74	Verbauungen	299	272	320	288	338	
75	Arten und Landschaftsschutz	307	434	380	382	385	
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	416	443	447	452	456	
77	Übriger Umweltschutz	1'085	1'179	1'187	1'197	1'206	
79	Raumordnung	927	855	1'535	876	887	5)
8	**Volkswirtschaft**	**1'228**	**1'182**	**1'282**	**1'283**	**1'196**	
81	Landwirtschaft	81	83	84	85	86	
82	Forstwirtschaft	95	108	109	110	110	
83	Jagd und Fischerei	5	8	8	8	8	
84	Tourismus, Marketing	864	752	848	847	757	
85	Industrie, Gewerbe, Handel	182	231	233	234	236	
9	**Finanzen und Steuern**	**5'463**	**5'827**	**6'132**	**6'542**	**7'030**	
91	Steuern	2'077	2'260	2'273	2'287	2'300	
93	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'570	1'579	1'589	1'598	
95	Ertragsanteile, übrige	520	753	758	762	767	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'207	1'244	1'522	1'904	2'365	
99	Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0	
Total Aufwand		**100'745**	**103'953**	**107'565**	**108'176**	**110'741**	
33	**Abschreibungen Verwaltungsverm.**	**6'880**	**5'887**	**7'119**	**7'031**	**8'075**	
	Abschreibungen und Erlasse	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
35	**Einlage in Spezialfinanzierung**	**2'045**	**2'152**	**2'675**	**1'908**	**2'023**	
36	**Transferaufwand/Abschr. Inv.beiträge**	**2'092**	**1'968**	**2'257**	**2'365**	**2'643**	
39	**Interne Verrechnungen**	**13'426**	**14'028**	**14'112**	**14'197**	**14'282**	
Total Ausgaben		**76'302**	**79'918**	**81'402**	**82'675**	**83'719**	

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2033 Neues Stadthaus
2) ab 2030 Bodensee-Arena
3) ab 2028 Prämienentlastungs-Initiative TCHF 1'400
4) ab 2033 Parkhaus Festwiese
5) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan	
6	**ERTRAG - FUNKTIONALE GLIEDERUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
0	**Allgemeine Verwaltung**	**11'513**	**12'258**	**12'332**	**12'406**	**12'480**	
01	Legislative und Exekutive	107	102	103	104	104	
02	Allgemeine Dienste	11'406	12'156	12'229	12'302	12'376	
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**5'137**	**5'338**	**5'513**	**5'390**	**5'434**	
11	Öffentliche Sicherheit	619	779	783	788	793	
14	Allgemeines Rechtswesen	1'354	1'154	1'161	1'168	1'175	
15	Feuerwehr	2'487	2'624	2'783	2'643	2'671	
16	Verteidigung	677	781	786	791	795	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**5'886**	**6'155**	**6'192**	**6'229**	**6'787**	
32	Kultur (allgemein)	598	546	549	552	556	
34	Sport und Freizeit	5'288	5'610	5'643	5'677	6'231	1)
4	**Gesundheit**	**953**	**1'056**	**1'062**	**1'069**	**1'075**	
42	Ambulante Krankenpflege	950	1'052	1'059	1'065	1'071	
43	Gesundheitsprävention	4	4	4	4	4	
5	**Soziale Sicherheit**	**11'601**	**12'096**	**12'169**	**12'242**	**12'315**	
51	Krankheit und Unfall	549	465	468	471	473	
53	Alter und Hinterlassene	35	35	35	35	36	
54	Familie und Jugend	1'072	1'550	1'559	1'568	1'578	
55	Arbeitslosigkeit	182	176	177	178	179	
57	Sozialhilfe und Asylwesen	9'763	9'871	9'930	9'990	10'050	
6	**Verkehr**	**7'802**	**8'326**	**8'216**	**8'156**	**8'309**	
61	Strassenverkehr	4'144	4'322	4'348	4'374	4'400	2)
62	Öffentlicher Verkehr	3'636	4'004	3'868	3'782	3'908	
63	Verkehr, übrige	22	0	0	0	0	
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**4'394**	**4'636**	**5'273**	**4'847**	**4'741**	
72	Abwasserbeseitigung	2'961	3'330	3'278	3'508	3'389	
73	Abfallwirtschaft	1'050	910	926	939	949	
74	Verbauungen	7	10	10	10	10	
75	Arten und Landschaftsschutz	112	125	125	126	127	
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	98	80	81	81	82	
77	Arten und Landschaftsschutz	166	180	181	182	183	
79	Raumordnung	1	2	672	2	2	3)
8	**Volkswirtschaft**	**33**	**48**	**48**	**49**	**49**	
81	Landwirtschaft	5	6	6	6	6	
82	Forstwirtschaft	15	29	29	30	30	
83	Jagd und Fischerei	4	5	5	5	5	
84	Tourismus, Marketing	2	1	1	1	1	
85	Industrie, Gewerbe, Handel	8	8	8	8	8	
9	**Finanzen und Steuern**	**53'527**	**52'750**	**53'596**	**54'312**	**54'948**	
91	Steuern	43'310	43'609	44'710	47'081	47'683	4)
93	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'570	1'579	1'589	1'598	
95	Ertragsanteile, übrige	5'365	4'982	5'012	3'342	3'362	5)
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	3'172	2'579	2'284	2'289	2'294	6-7)
97	Rückverteilungen	21	10	10	11	11	
99	Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0	8)
Total Ertrag		**100'845**	**102'664**	**104'402**	**104'700**	**106'138**	
45	**Entn. aus Spez.finanzierungen**	**2'334**	**3'086**	**3'012**	**2'971**	**2'893**	
46	**Auflösung passivierter Investitionsbeiträge**	**376**	**393**	**411**	**423**	**503**	
489	**Entnahme aus Vorfinanzierungen des EK**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	8)
49	**Interne Verrechnungen**	**13'426**	**14'028**	**14'112**	**14'197**	**14'282**	
Total Einnahmen		**84'709**	**85'156**	**86'866**	**87'108**	**88'461**	

Bemerkungen zu den Planzahlen

1) ab 2030 Bodensee-Arena
2) ab 2033 Parkhaus Festwiese
3) 2028 Mehrwertabschöpfung Realisierung Parzelle Alp TCHF 670
4) ab 2028 Einfluss Revision Ortsplanung TCHF 1'000, ab 2029 Erhöhung Steuerfuss um 3 Prozent (Kompensation Wegfall Liegenschaftensteuer), ab 2031 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent, ab 2033 Erhöhung Steuerfuss um weitere 2 Prozent
5) 2029 Wegfall Liegenschaftensteuer TCHF 1'700
6) Marktwertanpassung Liegenschaften Finanzvermögen: 2026 TCHF 1'900, 2027 TCHF 1'300, ab 2028 CHF 1'000
7) interne Zinsverrechung: Fokus auf Spezialfinanzierungen
8) ab 2033 Auflösung Vorfinanzierung neues Stadthaus TCHF 230 p.a.

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
7	**INVESTITIONSPLANUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
0	**Allgemeine Verwaltung**	**9'455**	**6'376**	**7'566**	**12'916**	**12'916**
0225	Informatik	279				
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**-210**	**150**	**0**	**0**	**0**
1500	Feuerwehr	-210				
1627	Regionaler Führungsstab		150			
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**1'738**	**9'929**	**11'305**	**11'400**	**4'758**
3110	Kreuzlinger Museen		600	1'000		
3291	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	15	407			
3295	Kulturzentrum Schiesser	2'000	4'322			
3410	Sport (allgemein)		1'300	500		
3411	Schwimmbad Hörnli	106	1'300	1'330		
3412	Bodensee-Arena	950	2'000	8'475	11'000	4'758
3414	Bad Egelsee	-1'383				
3421	Parkanlagen, Wanderwege	50			400	
6	**Verkehr**	**4'716**	**7'691**	**13'846**	**11'060**	**6'954**
6130	Kantonsstrassen	1'492	378	2'780	2'040	1'496
6150	Gemeindestrassen	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208
6152	Parkplatzbewirtschaftung	30		2'050	325	-100
6154	Parkhäuser		-	300	300	
6190	Werkhof	326	250	200	200	200
6230	Agglomerationsverkehr	305	2'460	530	150	150
6310	Schifffahrt	1'466				
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**-292**	**1'728**	**4'439**	**5**	**3'895**
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)		260			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	1'275	950	1'900	1'645	1'420
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	94	169	160		
7410	Gewässerverbauungen	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475
7710	Friedhof und Bestattung	28				
8	**Volkswirtschaft**	**200**	**101**	**0**	**0**	**0**
8400	Tourismus, Marketing	200	101			
Total Netto-Investitionen		**15'607**	**25'975**	**37'156**	**35'381**	**28'523**

		Forecast	Budget	Plan	Plan	Plan
7	**ABSCHREIBUNGSPLANUNG**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
0	**Allgemeine Verwaltung**	**1'945**	**901**	**866**	**733**	**811**
0225	Informatik	70	70	70	70	
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	1'875	831	796	664	811
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit**	**152**	**156**	**382**	**135**	**60**
1500	Feuerwehr	124	90	223	55	55
1610	Militärische Verteidigung	23				
1610	Militärische Verteidigung/Inv.beiträge		23	117		
1620	Zivilschutz (allgemein)	5	5	5	5	5
1627	Regionaler Führungsstab		38	38	75	
3	**Kultur, Sport und Freizeit**	**2'693**	**2'677**	**2'962**	**2'784**	**4'053**
3110	Kreuzlinger Museen/Inv.beiträge	52	52	132	132	132
3290	Kultur (allgemein)	11	11	11	11	11
3290	Kultur (allgemein)/Inv.beiträge	97				
3291	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	16	43	43	43	129
3295	Kulturzentrum Schiesser	236	356	356	356	356
3410	Sport (allgemein)	261	261	383	372	273
3410	Sport (allgemein)/Inv.beiträge	30	99	13	13	13
3411	Schwimmbad Hörnli	248	340	370	370	331
3412	Bodensee-Arena	15	15	15	15	1'063
3412	Bodensee-Arena/Inv.beiträge	399	209	209	209	481
3413	Bootshafen Seegarten	28	28	28	28	28
3414	Bad Egelsee	1'076	1'076	1'076	1'076	1'076
3421	Parkanlagen, Wanderwege	53	16	16	26	26
3421	Parkanlagen, Wanderwege/Inv.beiträge	23	23	23	23	23
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	41	41	181	4	4
3423	Schrebergärten	5	5	5	5	5
3424	Campingplatz Fischerhaus	102	102	102	102	102
4	**Gesundheit**	**90**	**90**	**90**	**90**	**90**
4120	Kranken-, Alters und Pflegeheime/Inv.beiträge	90	90	90	90	90
5	**Soziale Sicherheit**	**14**	**14**	**14**	**14**	**14**
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte/Inv.beiträge	14	14	14	14	14
6	**Verkehr**	**2'710**	**2'732**	**3'534**	**3'936**	**4'164**
6130	Kantonsstrassen/Inv.beiträge	702	720	851	947	1'018
6150	Gemeindestrassen	878	1'046	1'590	1'771	2'017
6152	Parkplatzbewirtschaftung	91	156	313	419	314
6154	Parkhäuser	368				
6190	Werkhof	431	448	461	474	488
6210	Bahninfrastruktur	26	26	26	26	26
6230	Agglomerationsverkehr	91	131	179	183	186
6310	Schifffahrt	123	204	115	115	115
7	**Umweltschutz und Raumordnung**	**1'280**	**1'272**	**1'424**	**1'608**	**1'525**
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	114	25	25	25	25
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	199	213	241	415	253
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)/Inv.beiträge	677	730	801	842	873
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	58	66	72	72	72
7410	Gewässerverbauungen	139	146	194	161	211
7500	Arten- und Landschaftsschutz	28	28	28	28	28
7710	Friedhof und Bestattung	64	64	64	64	64
8	**Volkswirtschaft**	**88**	**13**	**104**	**96**	**0**
8400	Tourismus, Marketing	80	5	96		
8400	Tourismus, Marketing/Inv.beiträge	8	8	8	96	
Total Abschreibungen brutto		**8'972**	**7'855**	**9'376**	**9'397**	**10'717**
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge		-376	-393	-411	-423	-503
Total Abschreibungen netto		**8'596**	**7'462**	**8'965**	**8'973**	**10'214**

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung		Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt Brutto	Beitrag	Netto	Plan-Jahre 2026	2027	2028	2029	2030	Total	2031-2035
0225		**Informatik**					**279**	**0**	**0**	**279**	**0**	**279**	**279**	**0**	**0**	**0**	**0**	**279**	**0**
INV00206	FA	VDI Server Ersatz	*4)	0225	1	A	279		--	279		279	279					279	
0290		**Liegenschaften des Verwaltungsvermögens**					**31'371**	**57'325**	**300**	**89'001**	**0**	**89'001**	**9'176**	**6'376**	**7'566**	**12'916**	**12'916**	**48'951**	**8'673**
INV00064	PR	Stadthaus, Realisierung Gebäude	*4)	0290	1	B	29'426		--	29'426		29'426						0	
INV00066	PR	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	*4)	0290	1	B	1'950		--	1'950		1'950						0	
INV00148	PR	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	*4)	0290	1	A	-5		--	0		0						0	
INV00230	GL	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen		0290	1	A		780	--	780		780	500	280				780	
INV00231	GL	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen		0290	1	A		750	--	750		750	200	550				750	
INV00243	PR	Erweiterung Stadthaus inkl. Tiefgarage		0290	1	A		34'270	--	34'270		34'270	1'371	3'427	5'141	9'253	9'253	28'444	5'826
INV00244	PR	Sanierung Stadthaus, Hauptstrasse 62		0290	1	A		3'715	--	3'715		3'715	111	111	149	817	817	2'006	1'709
INV00245	PR	Sanierung Haus Sallmann		0290	1	A		11'385	--	11'385		11'385	569	1'708	2'277	2'846	2'846	10'247	1'139
INV00246	PR	Hauptstrasse 60 (ehemaliges Schlemmerzentrum)		0290	1	A		1'770	--	1'770		1'770	1'770					1'770	
INV00248	GL	Sofortmassnahmen Restaurant Fischerhaus		0290	2	C			300	300		300		300				300	
INV00256	GL	Fohrenhölzli - Wiese Schiessanlage		0290	1	A		280	--	280		280	280					280	
INV00257	GL	Nationalstrasse 1		0290	1	A		2'965	--	2'965		2'965	2'965					2'965	
INV00258	GL	Heinrichhalle		0290	1	A		1'410	--	1'410		1'410	1'410					1'410	
1500		**Feuerwehr**					**-210**	**0**	**0**	**381**	**590**	**-210**	**-210**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-210**	**0**
INV00164	OD	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	*4)	1500	1	A	13		--	215	203	13	13					13	
INV00204	OD	Renovation Depot Ost	*4)	1500	1	A	-256		--	132	387	-256	-256					-256	
INV00213	OD	PV-Anlage Depot Ost	*4)	1500	1	A	34		--	34		34	34					34	
1620		**Zivilschutz (allgemein)**					**0**	**0**	**0**	**1'219**	**1'219**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
INV00240	OD	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente		1620	1	A			0	1'219	1'219	0	0	0	0			0	
1627		**Regionaler Führungsstab**					**0**	**0**	**150**	**150**	**0**	**150**	**0**	**150**	**0**	**0**	**0**	**150**	**0**
INV00254	OD	Funknetz Zivilschutz & RFS		1627	2	C			150	150		150		150				150	
3110		**Kreuzlinger Museen**					**0**	**0**	**0**	**4'730**	**3'130**	**1'600**	**0**	**600**	**1'000**	**0**	**0**	**1'600**	**0**
INV00249	GL	Neue Dauerausstellung im Seemuseum	*3)	3110	2	C			(1'600)	4'730	3'130	1'600		600	1'000			1'600	
3291		**Dreispitz Sport- und Kulturzentrum**					**15**	**0**	**407**	**540**	**118**	**422**	**15**	**407**	**0**	**0**	**0**	**422**	**0**
INV00214	GL	Beleuchtungsersatz EG/1. UG/2. UG	*4)	3291	1	A	15		--	15		15	15					15	
INV00250	GL	Einbau Klimatisierung Kultursaal Dreispitz		3291	2	C			207	325	118	207		207				207	
INV00255	GL	Ersatz aller Bühnenzüge		3291	2	C			200	200		200		200				200	
3295		**Kulturzentrum**					**6'322**	**0**	**0**	**6'322**	**0**	**6'322**	**2'000**	**4'322**	**0**	**0**	**0**	**6'322**	**0**
INV00165	GL	Kulturzentrum, Sanierung		3295	1	A	6'322		--	6'322		6'322	2'000	4'322				6'322	

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung		Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt			Plan-Jahre						2031-2035
										Brutto	Beitrag	Netto	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
3410		**Sport (allgemein)**					**0**	**0**	**1'800**	**1'800**	**0**	**1'800**	**0**	**1'300**	**500**	**0**	**0**	**1'800**	**0**
INV00166	GL	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig		3410	2	C			1'800	1'800		1'800		1'300	500			1'800	
3411		**Schwimmbad Hörnli**					**106**	**1'250**	**1'380**	**2'736**	**0**	**2'736**	**106**	**1'300**	**1'330**	**0**	**0**	**2'736**	**0**
INV00216	GL	Folienersatz Erlebnisbecken	*4)	3411	1	A	106		--	106		106	106					106	
INV00217	GL	Ersatzbau Kinderplanschbecken		3411	1	A		1'250	130	1'380		1'380		600	780			1'380	
INV00252	GL	Folienersatz Sport- und Sprungbecken & Einbau SwimEye		3411	2	C			1'250	1'250		1'250		700	550			1'250	
3412		**Bodensee-Arena**					**26'565**	**18**	**0**	**27'183**	**600**	**26'583**	**950**	**2'000**	**8'475**	**11'000**	**4'758**	**27'183**	**-600**
INV00167	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude		3412	1	A	19'558		--	20'008	450	19'558	400	1'500	5'350	9'000	3'758	20'008	-450
INV00225	GL	Sanierung Bodensee-Arena, Technik		3412	1	A	6'525		--	6'675	150	6'525	50	500	3'125	2'000	1'000	6'675	-150
INV00242	GL	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG	*4)	3412	1	A	481	18	0	500		500	500					500	
3414		**Bad Egelsee**					**-1'373**	**0**	**0**	**-1'383**	**0**	**-1'383**	**-1'383**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-1'383**	**0**
INV00091	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	*4)	3414	1	A	-1'391		--	-1'391		-1'391	-1'391					-1'391	
INV00092	GL	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	*4)	3414	1	A	8		--	8		8	8					8	
INV00212	GL	Beckenüberwachungssystem SwimEye	*4)	3414	1	A	10		--	0		0						0	
3421		**Parkanlagen, Wanderwege**					**3'312**	**0**	**0**	**4'362**	**0**	**4'362**	**50**	**0**	**0**	**400**	**0**	**450**	**650**
INV00067	PR	Festwiese, Gestaltung Park	*4)	3421	1	B	3'262		--	3'262		3'262						0	
INV00168	BV	Sanierung Dreispitzpark		3421	3	D			--	400		400				400		400	
INV00169	BV	Gestaltung Seezelg		3421	3	D			--	650		650						0	650
INV00228	GL	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	*4)	3421	1	A	50		--	50		50	50					50	
6130		**Kantonsstrassen**					**482**	**1'649**	**146**	**12'580**	**357**	**12'223**	**1'492**	**378**	**2'780**	**2'040**	**1'496**	**8'186**	**4'038**
INV00052	BV	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)		6130	2	B	328	199	--	7'600		7'600	325	125	2'100	1'100	750	4'400	3'200
INV00174	BV	Busbevorzugung Verkehrsknoten		6130	3	C			--	1'250	420	830			320		160	480	350
INV00175	BV	Kreiselsanierungen		6130	2	B	154	1'450	146	5'950		5'950	1'430	320	850	1'300	850	4'750	1'200
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)		6130	4	E			--	-2'220	-63	-2'157	-263	-67	-491	-360	-264	-1'445	-713
6150		**Gemeindestrassen**					**9'591**	**1'400**	**1'492**	**38'165**	**2'979**	**35'186**	**1'097**	**4'603**	**7'986**	**8'045**	**5'208**	**26'938**	**8'248**
INV00013	BV	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)		6150	2	B	1'316		964	11'480		11'480	930	1'350	2'250	1'650	1'200	7'380	4'100
INV00014	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung		6150	1	B	144		--	50		50			50			50	
INV00016	BV	Sanierung Löwenstrasse, Planung		6150	1	B	85		--	50		50			50			50	
INV00017	BV	Fussgänger- und Radwege		6150	1	A	392		528	5'170		5'170	210	710	250	600	400	2'170	3'000
INV00019	BV	Quartiererschliessungen		6150	1	A	645		--	3'200		3'200		250	250	1'050	450	2'000	1'200
INV00021	BV	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen		6150	1	B	193		--	550		550			100	100	100	300	250
INV00090	BV	Verlegung Berneggstrasse		6150	1	A	125		--	60		60		60				60	
INV00108	BV	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse		6150	1	B	1'396		--	1'395	50	1'345		1'345				1'345	
INV00134	BV	Sanierung Promenadenstrasse Ost		6150	1	B	725		--	725	140	585			725	-140		585	
INV00151	BV	Umgestaltung Bärenstrasse		6150	1	B	867		--	865		865			865			865	
INV00152	BV	Trottoir Käsbachstrasse		6150	1	B	889		--	885		885			885			885	

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung		Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt Brutto	Beitrag	Netto	Plan-Jahre 2026	2027	2028	2029	2030	Total	2031-2035
INV00153	BV	Sanierung Kreisel Bärenplatz		6150	1	B	1'100		--	1'100		1'100		800	300			1'100	
INV00154	BV	Sanierung Werftstrasse West		6150	1	B	698		--	695		695			695			695	
INV00155	BV	Sanierung Promenadenstrasse West		6150	1	B	389		--	385		385			385			385	
INV00176	BV	Sanierung Hauptstrasse Süd	*1)	6150	3	D			--	2'500	857	1'643						0	1'643
INV00177	BV	Sanierung Bleichestrasse	*4)	6150	1	A	628		--	100		100	100					100	
INV00178	BV	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung	*1)	6150	2	C			--	3'800	1'400	2'400				3'620	-1'220	2'400	
INV00179	BV	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung	*1)	6150	2	C			--	4'200	843	3'357					4'097	4'097	-740
INV00180	BV	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli		6150	3	D			--	340	115	225			340	-115		225	
INV00181	BV	Fussgängerüberführung Bleichestrasse		6150	3	D			--	350	100	250						0	250
INV00182	BV	Sanierung Kreisel Löwenplatz		6150	2	C			--	1'100		1'100					1'100	1'100	
INV00184	BV	Sanierung Alpstrasse		6150	1	A		1'400	--	1'400		1'400	50	900	450			1'400	
INV00193	BV	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse	*1)	6150	2	C			--	1'800		1'800			1'800			1'800	
INV00202	BV	Sanierung Rosgartenstrasse		6150	2	C			--	1'900		1'900				1'900		1'900	
INV00238	BV	Sanierung Werftstrasse Ost		6150	2	C			--	800		800				800		800	
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)		6150	4	E			--	-6'735	-526	-6'209	-194	-812	-1'409	-1'420	-919	-4'754	-1'455
6152		**Parkplatzbewirtschaftung**					**172**	**0**	**0**	**2'430**	**125**	**2'305**	**30**	**0**	**2'050**	**325**	**-100**	**2'305**	**0**
INV00109	BV	Parkleitsystem	*3)	6152	2	D	81		--	1'900		1'900			1'900			1'900	
INV00185	BV	Umgestaltung PP Hafenareal		6152	3	D			--	350	100	250				350	-100	250	
INV00186	BV	Veloabstellanlage Hafenplatz		6152	3	D			--	150	25	125			150	-25		125	
INV00187	BV	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	*4)	6152	1	A	91		--	30		30	30					30	
6154		**Parkhäuser**					**11'526**	**0**	**0**	**27'126**	**0**	**27'126**	**0**	**0**	**300**	**300**	**0**	**600**	**15'000**
INV00068	PR	Tiefgarage Festwiese	*4)	6154	1	B	11'526		--	11'526		11'526						0	
INV00158	PR	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung	*3)	6154	2	C			--	600		600			300	300		600	
INV00247	PR	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Ausführung	*1)	6154	2	C			--	15'000		15'000						0	15'000
6190		**Werkhof**					**117**	**250**	**209**	**2'176**	**0**	**2'176**	**326**	**250**	**200**	**200**	**200**	**1'176**	**1'000**
INV00030	BV	Maschinen und Fahrzeuge		6190	2	B	86	250	209	2'145		2'145	295	250	200	200	200	1'145	1'000
INV00201	GL	Energiespeicher	*4)	6190	1	A	31		--	31		31	31					31	
6230		**Agglomerationsverkehr**					**2'900**	**0**	**558**	**10'225**	**1'780**	**8'445**	**305**	**2'460**	**530**	**150**	**150**	**3'595**	**4'850**
INV00031	BV	Bus Infrastruktur		6230	1	A	67		558	1'905		1'905	65	560	230	150	150	1'155	750
INV00189	BV	Bushof Bärenplatz, Realisierung		6230	1	A	1'434		--	1'430	380	1'050	50	1'000	0			1'050	
INV00190	BV	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung		6230	1	A	1'399		--	1'390		1'390	190	900	300			1'390	
INV00234	BV	Ausbau Bushaltekanten Hauptbahnhof	*1)	6230	3	D			--	2'500	650	1'850						0	1'850
INV00235	BV	Ausbau Bushaltekanten Hafenbahnhof	*1)	6230	3	D			--	3'000	750	2'250						0	2'250
6310		**Schifffahrt**					**1'466**	**0**	**0**	**1'466**	**0**	**1'466**	**1'466**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1'466**	**0**
INV00136	OD	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	*4)	6310	1	A	1'466		--	1'466		1'466	1'466					1'466	

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung		Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt Brutto	Beitrag	Netto	Plan-Jahre 2026	2027	2028	2029	2030	Total	2031-2035
7200		**Abwasserbeseitigung (allgemein)**					**0**	**0**	**260**	**260**	**0**	**260**	**0**	**260**	**0**	**0**	**0**	**260**	**0**
INV00253	BV	Ersatz WC-Anlage Emmishoferzoll		7200	2	C			260	260		260		260				260	
7201		**Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)**					**2'756**	**931**	**83**	**13'880**	**4'220**	**9'660**	**1'275**	**950**	**1'900**	**1'645**	**1'420**	**7'190**	**2'470**
INV00035	BV	Sanierung Kanäle		7201	1	A	450		--	3'510		3'510	50	360	1'100	800	200	2'510	1'000
INV00036	BV	Kanäle Quartiererschliessungen		7201	1	B	1'155		--	2'305	1'420	885				295	670	965	-80
INV00038	BV	Kläranlage Konstanz		7201	1	A	1'043	560	137	6'090		6'090	1'100	640	850	500	500	3'590	2'500
INV00039	BV	Anschlussgebühren		7201	1	A			-350	0	2'800	-2'800	-350	-350	-350	-250	-250	-1'550	-1'250
INV00137	BV	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)		7201	1	A	108	371	296	1'975		1'975	475	300	300	300	300	1'675	300
7301		**Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)**					**85**	**170**	**21**	**423**	**0**	**423**	**94**	**169**	**160**	**0**	**0**	**423**	**0**
INV00110	BV	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Betonsockel		7301	1	A	24	70	--	161		161	47	34	80			161	
INV00111	BV	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Metallbehälter		7301	1	A	61	100	21	262		262	47	135	80			262	
7410		**Gewässerverbauungen**					**-687**	**0**	**145**	**10'327**	**9'850**	**477**	**-1'689**	**349**	**2'379**	**-1'640**	**2'475**	**1'873**	**-1'396**
INV00033	BV	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK		7410	1	A	309		145	2'183	1'035	1'148	63	391	419	67	472	1'412	-264
INV00034	BV	Schutz vor Naturgefahren		7410	1	A	-996		--	8'144	8'815	-671	-1'752	-42	1'960	-1'707	2'003	461	-1'132
7710		**Friedhof und Bestattung**					**28**	**0**	**0**	**28**	**0**	**28**	**28**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28**	**0**
INV00218	KA	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.)	*4)	7710	1	A	28		--	28		28	28					28	
8400		**Tourismus, Marketing**					**0**	**301**	**0**	**301**	**0**	**301**	**200**	**101**	**0**	**0**	**0**	**301**	**0**
INV00236	GL	Umbauarbeiten Hafenmeistergebäude		8400	1	A		181	--	181		181	80	101				181	
INV00241	KA	Beleuchtung Basilika St. Ulrich	*4)	8400	1	A		120	--	120		120	120					120	
9630 / 9639		**Liegenschaften des Finanzvermögens**					**1'164**	**2'920**	**0**	**-29'153**	**0**	**-29'153**	**-5'450**	**0**	**-20'317**	**0**	**-3'300**	**-29'067**	**0**
INV00044	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen	*1)	9639	2	D			--	-24'522		-24'522	-4'655		-19'867			-24'522	
INV00070	PR	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321	*5)	9630	1	B	1'164		--	1'164		1'164			1'250			1'250	
INV00094	FA	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit	*5)	9639	1	D			--	-8'715		-8'715	-3'715		-1'700		-3'300	-8'715	
INV00237	GL	Musikschule, neuer Tanzraum	*4)	9630	1	A		140	--	140		140	140					140	
INV00259	GL	Wiese Werftstrasse		9630	1	A		1'945	--	1'945		1'945	1'945					1'945	
INV00260	PR	Hauptstrasse 58 (ehemaliges Kino Bodan)		9630	1	A		835	--	835		835	835					835	
		Total über alle Projekte					**95'987**	**66'214**	***6'951***	**227'554**	**24'968**	**202'586**	**10'156**	**25'975**	**16'838**	**35'381**	**25'224**	**113'575**	**42'932**
		davon Verwaltungsvermögen					*94'823*	*63'294*	*6'951*	*256'707*	*24'968*	*231'738*	*15'606*	*25'975*	*37'155*	*35'381*	*28'524*	*142'642*	*42'932*
		davon Finanzvermögen					*1'164*	*2'920*	*0*	*-29'153*	*0*	*-29'153*	*-5'450*	*0*	*-20'317*	*0*	*-3'300*	*-29'067*	*0*
		davon Steuer-finanziert	*s*				*81'658*	*65'113*	*6'847*	*183'314*	*20'033*	*163'281*	*8'967*	*24'856*	*12'428*	*33'111*	*23'904*	*103'266*	*25'462*
(1500, 6152, 6154, 7201, 7301)		*davon Gebühren-finanziert*	*g*				*14'329*	*1'101*	*104*	*44'240*	*4'935*	*39'304*	*1'189*	*1'119*	*4'410*	*2'270*	*1'320*	*10'308*	*17'470*
		Total über alle Projekte					***95'987***	***66'214***	***6'951***	***227'554***	***24'968***	***202'586***	***10'156***	***25'975***	***16'838***	***35'381***	***25'224***	***113'575***	***42'932***

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt Brutto	Gesamtprojekt Beitrag	Gesamtprojekt Netto	Plan-Jahre 2026	2027	2028	2029	2030	Total	2031-2035
		Kontrolltotal				**95'987**	**66'214**	***6'951***	**227'554**	**24'968**	**202'586**	**10'156**	**25'975**	**16'838**	**35'381**	**25'224**	**113'575**	**42'932**
		Allgemeine Verwaltung	*0*			*31'650*	*57'325*	*300*	*89'280*	*0*	*89'280*	*9'455*	*6'376*	*7'566*	*12'916*	*12'916*	*49'230*	*8'673*
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*1*			*-210*	*0*	*150*	*1'749*	*1'809*	*-60*	*-210*	*150*	*0*	*0*	*0*	*-60*	*0*
		Kultur, Sport und Freizeit	*3*			*34'947*	*1'268*	*3'587*	*46'290*	*3'848*	*42'442*	*1'738*	*9'929*	*11'305*	*11'400*	*4'758*	*39'130*	*50*
		Gesundheit	*4*			*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
		Soziale Sicherheit	*5*			*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
		Verkehr	*6*			*26'252*	*3'299*	*2'406*	*94'168*	*5'241*	*88'927*	*4'715*	*7'691*	*13'845*	*11'060*	*6'954*	*44'266*	*33'135*
		Umweltschutz und Raumordnung	*7*			*2'182*	*1'101*	*509*	*24'918*	*14'070*	*10'848*	*-292*	*1'728*	*4'439*	*5*	*3'895*	*9'774*	*1'074*
		Volkswirtschaft	*8*			*0*	*301*	*0*	*301*	*0*	*301*	*200*	*101*	*0*	*0*	*0*	*301*	*0*
		Finanzen und Steuern	*9*			*1'164*	*2'920*	*0*	*-29'153*	*0*	*-29'153*	*-5'450*	*0*	*-20'317*	*0*	*-3'300*	*-29'067*	*0*
		Kontrolltotal				**95'987**	**66'214**	***6'951***	**227'554**	**24'968**	**202'586**	**10'156**	**25'975**	**16'838**	**35'381**	**25'224**	**113'575**	**42'932**
		Informatik	0225			279	0	*0*	279	0	279	279	0	0	0	0	279	0
		Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	0290			31'371	57'325	*300*	89'001	0	89'001	9'176	6'376	7'566	12'916	12'916	48'951	8'673
		Feuerwehr	1500			-210	0	*0*	381	590	-210	-210	0	0	0	0	-210	0
		Zivilschutz [allgemein]	1620			0	0	*0*	1'219	1'219	0	0	0	0	0	0	0	0
		Regionaler Führungsstab	1627			0	0	*150*	150	0	150	0	150	0	0	0	150	0
		Kreuzlinger Museen	3110			0	0	*0*	4'730	3'130	1'600	0	600	1'000	0	0	1'600	0
		Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	3291			15	0	*407*	540	118	422	15	407	0	0	0	422	0
		Kulturzentrum	3295			6'322	0	*0*	6'322	0	6'322	2'000	4'322	0	0	0	6'322	0
		Sport (allgemein)	3410			0	0	*1'800*	1'800	0	1'800	0	1'300	500	0	0	1'800	0
		Schwimmbad Hörnli	3411			106	1'250	*1'380*	2'736	0	2'736	106	1'300	1'330	0	0	2'736	0
		Bodensee-Arena	3412			26'565	18	*0*	27'183	600	26'583	950	2'000	8'475	11'000	4'758	27'183	-600
		Bad Egelsee	3414			-1'373	0	*0*	-1'383	0	-1'383	-1'383	0	0	0	0	-1'383	0
		Parkanlagen, Wanderwege	3421			3'312	0	*0*	4'362	0	4'362	50	0	0	400	0	450	650
		Kantonsstrassen	6130			482	1'649	*146*	12'580	357	12'223	1'492	378	2'780	2'040	1'496	8'186	4'038
		Gemeindestrassen	6150			9'591	1'400	*1'492*	38'165	2'979	35'186	1'097	4'603	7'986	8'045	5'208	26'938	8'248
		Parkplatzbewirtschaftung	6152			172	0	*0*	2'430	125	2'305	30	0	2'050	325	-100	2'305	0
		Parkhäuser	6154			11'526	0	*0*	27'126	0	27'126	0	0	300	300	0	600	15'000
		Werkhof	6190			117	250	*209*	2'176	0	2'176	326	250	200	200	200	1'176	1'000
		Agglomerationsverkehr	6230			2'900	0	*558*	10'225	1'780	8'445	305	2'460	530	150	150	3'595	4'850
		Schifffahrt	6310			1'466	0	*0*	1'466	0	1'466	1'466	0	0	0	0	1'466	0
		Abwasserbeseitigung (allgemein)	7200			0	0	*260*	260	0	260	0	260	0	0	0	260	0
		Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	7201			2'756	931	*83*	13'880	4'220	9'660	1'275	950	1'900	1'645	1'420	7'190	2'470
		Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	7301			85	170	*21*	423	0	423	94	169	160	0	0	423	0
		Gewässerverbauungen	7410			-687	0	*145*	10'327	9'850	477	-1'689	349	2'379	-1'640	2'475	1'873	-1'396
		Friedhof und Bestattung	7710			28	0	*0*	28	0	28	28	0	0	0	0	28	0
		Tourismus, Marketing	8400			0	301	*0*	301	0	301	200	101	0	0	0	301	0
		Liegenschaften des Finanzvermögens	9630			1'164	2'920	*0*	4'084	0	4'084	2'920	0	1'250	0	0	4'170	0
		Devestitionen	9639			0	0	*0*	-33'237	0	-33'237	-8'370	0	-21'567	0	-3'300	-33'237	0

Stadt Kreuzlingen

Investitionsprogramm 2026 - 2030

(Beträge in Tsd CHF)

Neue Projekte

INV-Nr.	Zuständig	Investitionsprojekt / Bezeichnung	Bereich	Priorität	Stand	Restkrd per 31.12.25	Kredit B2026 + V/GR/SR	Budget 2027	Gesamtprojekt Brutto	Gesamtprojekt Beitrag	Gesamtprojekt Netto	Plan-Jahre 2026	2027	2028	2029	2030	Total	2031-2035
						95'987	**66'214**	***6'951***	**227'554**	**24'968**	**202'586**	**10'156**	**25'975**	**16'838**	**35'381**	**25'224**	**113'575**	**42'932**
		muss (Gesetz, Volksentscheid)		*1*		*94'022*	*64'315*	*1'466*	*182'251*	*17'049*	*165'202*	*12'288*	*21'092*	*26'345*	*25'681*	*19'370*	*104'776*	*14'347*
		soll		*2*		*1'965*	*1'899*	*5'486*	*42'768*	*5'491*	*37'277*	*-1'675*	*5'762*	*-8'417*	*10'870*	*6'977*	*13'517*	*23'760*
		kann		*3*		*0*	*0*	*0*	*11'490*	*3'017*	*8'473*	*0*	*0*	*810*	*610*	*60*	*1'480*	*6'993*
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)		*4*		*0*	*0*	*0*	*-8'955*	*-589*	*-8'366*	*-457*	*-879*	*-1'900*	*-1'780*	*-1'183*	*-6'198*	*-2'168*
						95'987	**66'214**	***6'951***	**227'554**	**24'968**	**202'586**	**10'156**	**25'975**	**16'838**	**35'381**	**25'224**	**113'575**	**42'932**
		in Ausführung			*A*	*39'053*	*64'315*	*1'466*	*134'632*	*15'439*	*119'193*	*16'003*	*18'947*	*22'740*	*25'426*	*21'900*	*105'016*	*14'177*
		bewilligte Kredite			*B*	*56'854*	*1'899*	*1'319*	*83'509*	*1'610*	*81'899*	*2'980*	*4'190*	*10'705*	*4'505*	*3'770*	*26'150*	*9'670*
		Kostenvoranschlag			*C*	*0*	*0*	*4'167*	*39'465*	*5'911*	*33'554*	*0*	*3'717*	*4'470*	*6'620*	*4'137*	*18'944*	*14'610*
		übrige Vorhaben			*D*	*81*	*0*	*0*	*-21'097*	*2'597*	*-23'694*	*-8'370*	*0*	*-19'177*	*610*	*-3'400*	*-30'337*	*6'643*
		Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			*E*	*0*	*0*	*0*	*-8'955*	*-589*	*-8'366*	*-457*	*-879*	*-1'900*	*-1'780*	*-1'183*	*-6'198*	*-2'168*

*1) Volksabstimmung
*2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
*3) Botschaft an Gemeinderat
*4) wird per 31.12.2026 abgeschlossen
*5) Landkredit

9 EIGENKAPITAL	Forecast 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
BESTÄNDE PER 31.12. IN TCHF					
290 Spezialfinanzierungen *	**35'733**	**34'843**	**33'880**	**32'862**	**32'037**
290020 Abwasserbeseitigung	8'180	7'661	7'225	6'588	6'162
290030 Abfallwirtschaft	2'297	2'182	2'056	1'923	1'783
290070 Bedürfnisse Feuerwehr	4'639	4'383	3'981	3'735	3'474
290090 Parkplatzbewirtschaftung	20'617	20'617	20'617	20'617	20'617
291 Fonds *	**3'824**	**3'784**	**4'234**	**4'092**	**4'053**
291000 Spielplätze	69	69	70	70	71
291001 Unterhalt ehem. Kantonsstrassen	895	900	725	626	629
291002 Unterstützungsfonds	112	88	63	38	13
291003 Kunstfonds	93	94	94	95	95
291004 Pensionsfonds	497	500	502	505	508
291005 Flügelfonds	7	7	7	7	7
291006 Mehrwertabschöpfungsfonds	16	16	686	690	694
291007 Natur- und Landschaftsfonds	135	111	86	61	36
291010 Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
293 Vorfinanzierungen	**7'700**	**7'700**	**7'700**	**7'700**	**7'700**
293000 Neues Stadthaus	7'700	7'700	7'700	7'700	7'700
GEBUNDENES EIGENKAPITAL	**47'257**	**46'327**	**45'814**	**44'654**	**43'790**
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	**95'660**	**94'371**	**91'208**	**87'731**	**83'128**
299000 Jahresergebnis	100	-1'289	-3'163	-3'477	-4'603
299900 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	95'560	95'660	94'371	91'208	87'731
FREIES EIGENKAPITAL	**95'660**	**94'371**	**91'208**	**87'731**	**83'128**
in % des Fiskalertrags	221	217	204	187	175

** Zinssatz ab 2017: fünf Jahres-Kassenobligationen TKB 0.55% (vom Endbestand des Vorjahres)*